

NIKKEI
TOP

日経トップリーダー
LEADER

2020
January **1**



異色外食チェーン

特集

物語コーポレーションの

「何でも言わなければ
いけない経営」

2020年版

採れる中小企業、採れない中小企業に二極化

特集

採用の勝ち組になる鉄則20

人が辞めても焦らない

特集

高離職率時代の新・組織づくり

破綻の真相 / 記者座談会

2020年は「倒産ラッシュ元年」の気配

生産性向上に向けた、次の一手！

令和時代の新しいオフィスのカタチ

働き方改革の意識が高まる時代、企業にとって生産性の向上は必須の課題だ。AIをはじめ様々な手法が論じられるなか、オフィスの形態そのものを変えることで生産性向上を目指す企業が増加している。仕事とバケーションを融合させたワーケーションもそのひとつだが、今回日経CNBCは、さらにその進化系ともいえるオフィスに注目した。

体験を共有する空間で、 強固な組織とビジネスを構築

今回日経CNBC取材班が訪れたのは、東京から新幹線で約1時間、日本有数の高原リゾート軽井沢。ここに新時代を感じさせるオフィスがある。この立地なら午前中は東京、午後からはプロジェクトチームでミーティング利用など、1日でも行き来できる距離感だ。

さてこのオフィス、一見別荘だが、これは長野県伊那市に本社を構える住宅会社、フォレストコーポレーションの軽井沢支店だ。同社では、都会に置かれたオフィスだけで仕事をする従来のスタイルを第一世代、自然空間やカフェなどのコミュニティ空間を取り入れたり、自然豊かな地方に本社を移転したりするのがオフィスの第二世代と位置づけ、軽井沢支店はその次にくる第三世代のオフィスだという。

サードオフィスと名付けられたこの

第三世代のオフィスには、事務室、会議室だけでなく、寝室、浴室、リビング、調理家電のあるキッチンやカウンターを備えたバーコーナーまである。庭ではバーベキューも可能だ。

自然に囲まれたオフィスで自由な議論をして、夕方になればみんなで食事を作って会食し、夜が更ければバーコーナーでお酒を飲みながら語り合っ……。こうした体験を共有することで質の高いコミュニケーションが実現し、より強固な関係性を築ける可能性を秘めている。それは経営者と社員のエンゲージメントの向上に直結し、また経営者同士が新しいビジネスを構築する場にもつながる。かつての別荘ライフが、経営層の人脈づくりに一役かっていたことの延長線上の機能も内包しているのだ。

都会と大自然を行ったり来たり
環境スイッチを入れ替える

自然と融合したオフィスを、都会の

living





本社とは全く違う環境に所有するところとは、一昔前に大企業が所有していた保養所とは、社員の満足度が異なる。単なる豪華宿泊施設を割安で利用できるという果実ではない。そこで仕事をし、プライベートは別荘ライフを楽しむ、そんな空間にいつでも自由に行き来できることが、社員のモチベーションアップにつながるのだ。

都会のスピード感あふれる刺激と、大自然の中に流れるゆったりした時間、非日常の空間を行き来すること、すなわち働く環境を自在に変化させることは、ストレスをリセットすると同時に、新しい発想を生むスイッチとなる。

商品やプロジェクトのプレゼンテーションや企業戦略ミーティングの場として顧客を招待したり、あるいはチームの一体感醸成のために決起集会や合宿を開いたり……。社員であっても、事業パートナーであってもサードオフィスでの体験の共有が、新しい価値創出につながる、生産性やイノベーションを促進する起爆剤になり得る魅力を持つ。

フォレストコーポレーションではサードオフィスを、3つの要素の戦略基地だと表現している。ひとつは社員のモチベーションを高める「社員満足」、もうひとつは顧客や新事業創出につながる「顧客開拓」、そして人脈作りに機能する「経営者別荘」。これらは、企業の生産性向上につながるヒントになりそうな考え方だ。自社用に建てたこの

サードオフィスは、同社の展示場でもあり、実際企業オーナーの見学者が増加しているという。自社の経験値があるからこそ、信州での土地の紹介、オフィス建築、管理運営サポートまで一括して請け負うことに、説得力がある。生産性向上に向けて社員の意識改革を促す施策は多い。しかし、オフィスという仕事環境の変化こそが、社員の意識をポジティブに変えていく力を秘めているのかもしれない。

「新時代のオフィス探訪」成長の秘訣はオフィス改革にあり!?」日経CNBCではそんな番組の中で、令和時代のオフィス事情をさらに詳しくレポートしている。ぜひ一度ご覧いただき、自社の課題解決の一助としてもらいたい。



新時代のオフィス探訪 ～成長の秘訣はオフィス改革にあり!?

新しい時代のオフィスの在り方を探る番組内で、TVキャスターの小谷真生子さんが、フォレストコーポレーションのサードオフィスをレポート。オフィス改革による生産性向上を目指す、その可能性に迫る。



【放映スケジュール】

- 2019年12月29日(日)
20:00～20:30
- 2020年1月5日(日)
20:00～20:30
- 2020年1月12日(日)
22:00～22:30

Office

